

ยุทธศาสตร์ที่
แผนปฏิบัติการ
เป้าหมาย
กลยุทธ์
วัตถุประสงค์

ตัวชี้วัด:(ตัวชี้วัดโครงการ)

4. พัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสาร
- พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานด้านคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล
ระบบสารสนเทศนั้นคงปลอดภัย เป็นระบบที่ต่อเนื่องและเพิ่มความสะดวกของผู้ใช้งาน
ดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล (HAIT)
- เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานด้านคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล (Hospital Accreditation Information Technology: HAIT)
- 1) เพื่อจัดการความมั่นคงปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Security & Stability Management)
2) เพื่อจัดระบบบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (Digital Transformation & Data Management)
- ผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล (Hospital Accreditation Information Technology: HAIT)
1. จัดตั้งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ให้สายงาน ดูมีความทันสมัย (Digital Look) ช่วยเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ/ผ่านเกณฑ์การดำเนินงาน GREEN&CLEAN Hospital
2. มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ และการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ (Smart Tools)
- 2.1 ลดระยะเวลาการคอยรับบริการ ตั้งแต่เริ่มต้นเข้ารับบริการจนสิ้นสุดการรับบริการ
- 2.2 เพิ่มความปลอดภัย
- 2.3 เพิ่มความพึงพอใจของผู้รับบริการ
- 2.4 เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์อัตโนมัติ ระบบบริหารจัดการรูปแบบดิจิทัล รูปแบบออนไลน์
3. Smart Services
- 3.1 ลดระยะเวลาคอยรับบริการ ตั้งแต่เริ่มต้นเข้ารับบริการจนสิ้นสุดการรับบริการ
- 3.2 การมีบริการนัดหมายแบบออนไลน์ หรือมีการจัดกลุ่มผู้รับบริการ ได้รับการตรวจเวลาหรือแตกต่างเล็กน้อยเหมาะสม
4. Smart Outcome
- 4.1 มีการบริหารจัดการระบบงานให้มีความเชื่อมโยงกัน ได้อย่างอัตโนมัติ(Service & Back Office)
- 4.2 มีระบบสารสนเทศที่ตอบสนองต่อการบริหารจัดการ ได้อย่างรวดเร็ว (ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (Management Information System: MIS))
- 4.3 มาตรฐานหลักสูตร ครอบคลุมตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- 4.4 ผู้ใช้งานมีความพึงพอใจต่อการให้บริการด้านสารสนเทศของโรงพยาบาล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- 4.5 ร้อยละความสมบูรณ์ผู้ป่วยนอก(OPD)
- 4.6 ร้อยละความสมบูรณ์ผู้ป่วยนอก(IPD)
- 4.7 ร้อยละความถูกต้อง ครบถ้วน ของข้อมูล 43 แฟ้ม(สปสข)

4.8 ร้อยละของดัชนีข้อมูล 43 แฟ้ม เข้าสู่ระบบ database ของจังหวัดสงขลา

5. Smart Hospital

5.1 โรงพยาบาลมีประสิทธิภาพในการจัดการ มี Unit Cost ในเกณฑ์ที่เหมาะสมสามารถเปรียบเทียบ (Benchmarking) กับหน่วยงานอื่นได้

5.2 มีการจัดการและป้องกันความเสี่ยง (Proactive Risk Management)

หลักการและเหตุผล

โรงพยาบาลรัตนดรุณี ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนระบบข้อมูลสุขภาพ ซึ่งเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาลเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยให้คุณภาพการดูแลผู้ป่วยมีประสิทธิภาพดีขึ้น หากการจัดการขาดมาตรฐานที่เหมาะสมย่อมเป็นความเสี่ยงที่จะทำให้ผู้ป่วยได้รับอันตราย โรงพยาบาลรัตนดรุณี จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานด้านคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาลขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุผลสัมฤทธิ์ในการพัฒนาคุณภาพเทคโนโลยีสารสนเทศในโรงพยาบาล และเพื่อพัฒนาคำนึงงานของหน่วยงาน และเพื่อวางแผนพัฒนาคุณภาพเทคโนโลยีสารสนเทศให้คู่

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายไตรมาส				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
1. จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยี												
1.1 จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ(2565 - 2569)	คกก. IM/ผู้ใช้งาน	มี.ค.-66	/	/			ไม่ใช้งบประมาณ	-		มีแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ	พญ.ฉวีกรรัมย์ /กัญญา
1.2 จัดทำแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ	คกก. IM/ผู้ใช้งาน ศ.ค., เม.ย.		/	/			ไม่ใช้งบประมาณ	-		มีแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ	พญ.ฉวีกรรัมย์ /กัญญา
2. จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ												
2.1 จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	คกก. IM/ผู้ใช้งาน	1 ครั้ง/ปี	/				ไม่ใช้งบประมาณ	-		มีแผนจัดการความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนจัดการความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	พญ.อินทุอร /อริวิวัฒน์
2.2 ประเมินและให้คะแนนความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	คกก. IM/ผู้ใช้งาน	1 ครั้ง/เดือน	/	/	/	/	ไม่ใช้งบประมาณ	-		มีผลการประเมินและให้คะแนนความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผลการประเมินและให้คะแนนความเสี่ยงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	คกก. IM

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายไตรมาส				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
2.3. วิเคราะห์ผลการประเมินความ เสี่ยงรายงานต่อผู้บริหาร	คกก. IM/ผู้ใช้งาน	1 ครั้ง/ไตรมาส	/	/	/	/	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	มีรายงานวิเคราะห์ผลการประเมิน ความเสี่ยงรายงานต่อผู้บริหาร	รายงานวิเคราะห์ผลการ ประเมินความเสี่ยง รายงานต่อผู้บริหาร	คกก. IM

3. การจัดการความมั่นคงปลอดภัย
ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
(Security & Stability Management)

3.1 จัดทำและประชาสัมพันธ์ นโยบายและระเบียบปฏิบัติด้าน ความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยี สารสนเทศโรงพยาบาล	บุคลากร รพ.	ต.ล./พ.ล.	/				ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติ/ ประชาสัมพันธ์	นโยบายและระเบียบ ปฏิบัติ	คุณอริวัฒน์ /คุณกัญญา
3.2 ตรวจสอบความเข้าใจและ ประเมินผลการปฏิบัติตามระเบียบ ปฏิบัติ	บุคลากร รพ.	ต.ล./พ.ล.	/				ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	เกณฑ์ร้อยละ 80	มีผลการตรวจสอบความ เข้าใจนโยบายและ ระเบียบปฏิบัติฯ	คุณอริวัฒน์ /คุณทิพย์รัตน์
3.3 ตรวจสอบ/ปรับปรุง แนวทางปฏิบัติในการสำรองข้อมูล ทุกฐาน	งานสารสนเทศ	พ.ล.			/							คุณอริวัฒน์ /คุณเกียรติศักดิ์
3.4 ตรวจสอบ/ปรับปรุง ด้านภาพห้อง Data Center/Server Room	งานสารสนเทศ	มี.ค.	/				ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	กรอบการพัฒนาคุณภาพ: HITQIF (ภาษาภพ)	มี Data Center/Server Room ที่ได้มาตรฐาน ทางภาษาภพ	คุณเกียรติศักดิ์ /คุณณิศร
3.5 พัฒนาระบบความปลอดภัยของ หน่วยงานใน รพ.	หน่วยงานใน รพ.		/				แผนกรักษา	-	เงินบำรุง รพ.	หน่วยงานในรพ.ระบบ ปลอดภัยที่ครอบคลุม	หน่วยงานในรพ.ระบบ ความปลอดภัยที่ ครอบคลุม	คุณอริวัฒน์ /คุณเกียรติศักดิ์
- ระบบควบคุมการเข้าออก (Auto Door Lock)	หน่วยงานใน รพ.	พ.ย./ม.ย	/	/			แผนกรักษา	-	เงินบำรุง รพ.			

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายละเอียด				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
- ระบบเครื่องโทรศัพท์วงจรปิด	หน่วยงานใน รพ. /ภายนอกอาคาร	พ.ย./ม.ย	/	/			แผนครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	-	เงินบำรุง รพ.			

4. การจัดระบบบริการเทคโนโลยี

สารสนเทศ (Digital Transformation & Data Management)

4.1 จัดระบบ Service Desk เพื่อเพิ่มความสะดวกของผู้ใช้งาน	งานสารสนเทศ	ต.ค.-ธ.ค.	/				ไม่ใช้งบประมาณ	-		ผู้ใช้งาน	ผู้ใช้งานมีความพึงพอใจ โดย ต่อระบบบริการ เทคโนโลยีสารสนเทศ	คุณณิศร
4.2 พัฒนาระบบเก็บข้อมูลกิจกรรมการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ฝ่าย IT	งานสารสนเทศ	ต.ค.-ธ.ค.	/				ไม่ใช้งบประมาณ	-				คุณณิศร
4.3 ติดตามผลการดำเนินงานตาม SLA/ปรับปรุงการบริการ	งานสารสนเทศ	1 กรกฎาคม	/	/	/	/	ไม่ใช้งบประมาณ	-				คุณอริวัฒน์ /คุณกัญญา
4.4 วิเคราะห์ข้อมูลอุบัติการณ์/ปรับระบบการทำงานให้ดีขึ้น	คกก. IM	1 กรกฎาคม	/	/	/	/	ไม่ใช้งบประมาณ	-				คุณอริวัฒน์ /คุณกัญญา

5. ความคุ้มค่าข้อมูลการวินิจฉัยและการรักษาผู้ป่วยและคุณภาพรหัส ICD (Digital Transformation & Data Management)

5.1 Internal Audit	คกก.เวชระเบียน	ทุกเดือน (ตั้งแต่ปีที่ 3)	/	/	/	/	ไม่ใช้งบประมาณ	-		แผนกการประเมิน	คุณภาพเวชระเบียน	พญ.ณิชากริมย์/ ณัฐพัค
5.2 External Audit	คกก.เวชระเบียน	ตามรอบ ศป/ศช.					ไม่ใช้งบประมาณ	-		แผนกการประเมิน	คุณภาพเวชระเบียน	พญ.ณิชากริมย์/ ณัฐพัค

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายไตรมาส				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
5.3อบรมหรือพัฒนาที่เกี่ยวกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานที่พื้นที่บริการสุขภาพ อย่างน้อย 1 คน	คก. เวชระเบียน	1 ครั้ง/คน/ปี	/	/	/	/	แผน HUM			บุคลากรที่ปฏิบัติงานที่พื้นที่บริการสุขภาพได้รับการอบรมหรือพัฒนาที่เกี่ยวกับสุขภาพ	บุคลากรที่ปฏิบัติงานที่พื้นที่บริการสุขภาพได้รับการพัฒนาที่เกี่ยวกับการบริการสุขภาพ หรือพัฒนาที่เกี่ยวกับ	เวชสถิติ/ Mr.DATA
5.4 พัฒนาความรู้ให้กับผู้ปฏิบัติงาน 1) ควบคุมรวันในการบันทึกข้อมูลผ่านโปรแกรม HOSXP 2) การบันทึกข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์	ผู้ใช้งาน	4 ครั้ง/ปี	/				1) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 30 คน x 25 บาท x 1 มื้อ x 4 ครั้ง =4,000 บาท	-	เงินบำรุง รพ.	ร้อยละ 70 ของบุคลากรกลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาผู้	ผู้ใช้งานบันทึกข้อมูลผ่านโปรแกรม HOSXP ได้ครบถ้วน/สามารถ Exchange ข้อมูลไปใช้ประโยชน์ได้	งานสารสนเทศ
5.5 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบันทึกเวชระเบียนฯ	คก. เวชระเบียน/ ผู้เกี่ยวข้อง 50 คน (25 คน x 2 รุ่น)	ตามระยะเวลา ดำเนินกิจกรรม ในโครงการ	/				ตามโครงการฯ (43,800 บาท)	-	เงินบำรุง รพ.	แบบประเมินความรู้ความเข้าใจ	1. กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจถูกต้องเกี่ยวกับ หลักการบันทึกเวชระเบียน 2. กลุ่มเป้าหมายทราบแนวปฏิบัติในการตรวจสอบเอกสาร/หลักฐานโรคภัยต่างๆ 3. กลุ่มเป้าหมายทราบแนวปฏิบัติในการประเมินคุณภาพการบันทึกเวชระเบียน	คุณณัฐสุพัต

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายได้รวม				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
5.6 การจัดการความรู้ (KM) 1) ปรับปรุง Website (คลังความรู้) สำหรับเก็บรวบรวมและเผยแพร่ KM	เจ้าหน้าที่รพ.	1 ครั้ง/ไตรมาส	/	/	/	/	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	มีพื้นที่บน Website ของ รพ. สำหรับสำหรับเก็บรวบรวมและเผยแพร่	มีพื้นที่บน Website ของ รพ. สำหรับเก็บรวบรวมและเผยแพร่ KM ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน	คุณกนิษฐ์/QMR
2) Google Form ที่ี้ออมนูเฑไป ประชุม/อบรมนอกสถานที่ เพื่อเก็บ รวบรวมข้อมูล	เจ้าหน้าที่รพ.	ท.ค.-66	/				ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	มี Google Form สำหรับเก็บ รวบรวมข้อมูล	มี Google Form สำหรับ เก็บรวบรวมข้อมูล ประชุม/อบรม/ สัมมนาทั้งในและนอก รพ.	คุณกนิษฐ์/คณ QMR
3) Google Form จองห้องประชุมเพื่อ รวมรวมข้อมูลการประชุม/อบรมใน รพ.												
6. การจัดการศึกษาของทรัพยากร ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และ การดำเนินงานสู่ SMART HOSPITAL (Tools, Service, Outcome)												
6.1 วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน และ Gap Analysis ของทรัพยากร (Hardware, Software, Network, Peopleware)	คกก. IM/ผู้ใช้งาน	ก.ย	/	/	/	/	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-			คุณกนิษฐ์/ คุณกนิษฐ์ศักดิ์

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายไตรมาส				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
6.1.1 ดำเนินโครงการ/จัดทำแผนฯ และจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์และระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (แผนเงินบำรุง รพ.)	ผู้ปฏิบัติงาน สารสนเทศ	ก.ย./มิ.ค.	/	/	/	/	ตามแผนครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	-	เงินบำรุง รพ.	ดำเนินการตามความต้องการ/ จัดทำแผนฯ/ และจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์และระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด	Hardware ตอบสนอง ความต้องการการใช้งาน อย่างเพียงพอ/มี Software ที่ทันสมัย เอื้อต่อ ผู้ใช้งานและผู้รับบริการ	คุณกัญญา/ คุณเกียรติศักดิ์
	บริหาร/พัสดุ/ ธุรการ/กศัชชฯ				/	/	WEBCAM 2,000 บาท x 9 ตัว = 18,000 บาท	18,000	เงินบำรุง รพ.	มีอุปกรณ์สำหรับ ประชุมออนไลน์/Telemedicine /คลินิกผู้สูงอายุ	สามารถตอบสนอง ประชุมออนไลน์ได้ /Telemedicine	คุณเกียรติศักดิ์
							Timer สำหรับแอร์	5,000	เงินบำรุง รพ.	คล้ายๆ		คุณเกียรติศักดิ์
6.2 ประเมินสมรรถนะและเพิ่ม สมรรถนะบุคลากรด้าน IT	บุคลากรด้าน IT/Mr.DATA	ตามแผนสตจ./ เขตสุขภาพ	/				ไม่มีใช้งบประมาณ	-	-			บุคลากรด้าน IT
- ประเมินสมรรถนะบุคลากรด้าน IT	บุคลากรด้าน IT 3 คน	ค.ค.	/				ไม่มีใช้งบประมาณ	-	-			บุคลากรด้าน IT
- อบรมเรื่อง PDPA	บุคลากรด้าน IT 3 คน	ตามแผนสตจ./ เขตสุขภาพ	/				ไม่มีใช้งบประมาณ	-	-			เขต/สตจ.
- อบรมเรื่อง Cyber Security	บุคลากรด้าน IT 3 คน		/				ไม่มีใช้งบประมาณ	-	-			เขต/สตจ.
- พัฒนาคำถามรู้ให้กับ Mr.DATA	คกก. IM/Mr.DATA(หน้างาน)	1 ครั้ง/ไตรมาส	/	/	/	/	1) ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม 30 คน x 25 บาท x 1 มื้อ x 4 ครั้ง =3,000 บาท	-	เงินบำรุง รพ.	ร้อยละ 70 ของบุคลากร กลุ่มเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาผู้ เกี่ยวข้อง	Mr.DATA มีความรู้ความ เข้าใจ สามารถแก้ไข ปัญหา ICT/สารสนเทศ เบื้องต้นได้	คกก. IM

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายได้รวม				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ: การใช้งานโปรแกรม BMS HOSXP XE /Paperless	ผู้ใช้งาน โปรแกรม BMS HOSXP XE จำนวน 40 คน	พ.ค.-66	/				1) ค่าอาหารกลางวัน 40 คน x 80 บาท x 1 มื้อ x 2 วัน =6,400 บาท 2) ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม 40 คน x 25 บาท x 2 มื้อ x 2 วัน =4,000 บาท 3) ค่าค่าเอกสารและ วัสดุอุปกรณ์ในการ ประชุม =2,000 บาท 4) ค่าเช่าหอประชุม ปรับอากาศ 2,000 บาท x 2 คืน x 2 วัน =8,000 บาท	20,400	เงินบำรุง รพ.	บุคลากรกลุ่มเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาความรู้: การใช้งาน โปรแกรม BMS HOSXP XE	บุคลากรกลุ่มเป้าหมาย สามารถใช้งาน โปรแกรม BMS HOSXP XE ได้	
6.3 Smart Tools												
6.3.1 มีระบบการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล HIS Gateway	งานสารสนเทศ		/	/	/	/						คุณอติ วัฒน

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายได้รวมต่อปี				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
6.3.2 มีระบบนัดหมายหรือจองคิวออนไลน์ มีระบบแจ้งเตือน (Smart Que.) 1) คิวออนไลน์	งานสารพัดเทศ/ หน่วยงานใน รพ. (OPD, ER)	ต.ค.65-มิ.ย.66	/	/			1) โทรศัพท์ แอล อี ซี (LED TV) แบบ Smart TV 55 นิ้ว 10 เครื่อง x 23,000 บาท = 230,000 บาท 2) อุปกรณ์ติดตั้งโทรศัพท์ แอล อี ซี (LED TV) แบบ Smart TV 55 นิ้ว (ขาแขวนจอทีวีและปลั๊กไฟแบบคงเวลาปีละปีละ) 10 ชุด x 2,000 บาท =20,000 บาท รวมเป็นเงิน 40,000 บาท	-	เงินบำรุง รพ. (แผนกสุขภาพ) เงินบำรุง รพ.			คู่มือบริหาร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6.3.3 IPD Paperless			/									งานสารพัดเทศ/ ผู้ใช้งาน
6.3.4 อุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกับ HIS	ผู้ใช้งาน(ตามแผนการจัดซื้อ)		/		/		ตามแผนการจัดซื้อฯ				อุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกับ HIS	งานสารพัดเทศ
6.4 Smart Service												

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายไตรมาส				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
6.4.1 ใช้ใบสั่งยาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์/EMR	เจ้าหน้าที่รพ./ผู้ใช้งาน		/	/	/	/						งานสารสนเทศ
6.4.2 จัดเก็บข้อมูลเวชระเบียนด้วยรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (แทนการใช้ OPD Card แบบกระดาษ)	เจ้าหน้าที่รพ./ผู้ใช้งาน		/	/	/	/						งานสารสนเทศ/ผู้ใช้งาน
6.4.3 IPD Paperless	แพทย์/พยาบาล IPD		/				IPD Paperless 490,000 บาท x 2 Wards =980,000 บาท	- (เงินบำรุง รพ. (แผนธุรกิจฯ))				งานสารสนเทศ/ผู้ใช้งาน

6.5 Smart Outcome

[illegible]

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายไตรมาส				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
7. โครงการศึกษาดูงาน SMART Hospital/ IPD Paperless รพ.ด้านมะขามเตี้ย จ.กาญจนบุรี	คกก. IM/ผู้ใช้งาน 2 รุ่น รุ่นละ 88 คน	1 ครั้ง					ตามโครงการฯ	-	เงินบำรุง รพ.	รายงานสรุปผลโครงการ/ สิ่งที่ได้จากการศึกษาดูงานและ การนำมาใช้	รพ.ดำเนินงานตาม มาตรฐาน SMART HOSPITAL และ ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน HAIT	คุณอริวัฒน์/ คุณกัญญา/ คกก. HRD
8. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศใน รพ.วัดภูมิ (Hospital Accreditation Information Technology: HAIT)	คกก. IM/ ผู้เชี่ยวชาญด้าน การพัฒนาระบบ สารสนเทศ จำนวน 30 คน	ตรวจสอบ 1 ครั้ง นำเสนอ ความก้าวหน้า 1 ครั้ง (ตามที่สมควรฯ กำหนด)					1) ค่าลงทะเบียนเข้า ร่วมประชุมคณะทำงาน (3 คน x 3,900 บาท x 1 ครั้ง) 2) ค่าใช้จ่ายในการ เดินทางคณะทำงาน (3 คน x 5,000 บาท x 1 ครั้ง) 3) ค่าที่พักคณะทำงาน (3 คน x 800 บาท x 1 ครั้ง) 4) ค่าตอบแทน ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนา ระบบสารสนเทศ (3 ท่าน x 3,000 บาท x 1 ครั้ง) 5) ค่าใช้จ่ายในการ เดินทางผู้เชี่ยวชาญด้าน พัฒนาระบบสารสนเทศ (3 ท่าน x 6,700 บาท x 1 ครั้ง)	11,700	เงินบำรุง รพ.	เกณฑ์มาตรฐาน HAIT	ผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้าน คุณภาพระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ รพ. (HAIT)	คุณอริวัฒน์/ คกก. IM
8.1 กิจกรรมตรวจสอบระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล								2,400	เงินบำรุง รพ.			
								9,000	เงินบำรุง รพ.			
								20,100	เงินบำรุง รพ.			

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายไตรมาส				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
							6) ค่าที่พักผู้สื่อข่าว ด้านพัฒนาระบบ	3,600	เงินบำรุง รพ.			
							สารสนเทศ (3 ท่าน x 1,200 บาท x 1 คืน)					
							7) ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม (30 คน x 35 บาท x 2 มื้อ)	2,100	เงินบำรุง รพ.			
							8) ค่าอาหารกลางวัน (30 คน x 80 บาท x 1 มื้อ)	2,400	เงินบำรุง รพ.			
							9) ค่าลงทะเบียน นำเสนอความก้าวหน้า ในการพัฒนาคุณภาพ โรงพยาบาล (3 คน x 3,900 บาท x 1 ครั้ง)	11,700	เงินบำรุง รพ.			
							10) ค่าใช้จ่ายในการ เดินทางคณะทำงาน (3 คน x 5,000 บาท x 1	15,000	เงินบำรุง รพ.			
							11) ค่าที่พักคณะทำงาน (3 คน x 800 บาท x 1 คืน)	2,400	เงินบำรุง รพ.			

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายไตรมาส				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
8.2 กิจกรรมตรวจประเมินระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล	คกก. IM/ ผู้เกี่ยวข้อง ผู้เชี่ยวชาญด้าน การพัฒนาระบบ สารสนเทศ จำนวน 30 คน	ตรวจประเมิน 1 ครั้ง (ตามที่สมาคมศ ก้าหนด)					1) ค่าตอบแทน ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนา ระบบสารสนเทศ (3 ท่าน x 5,000 บาท x 1 ครั้ง) =15,000 บาท					
							2) ค่าใช้จ่ายในการ เดินทางผู้เชี่ยวชาญด้าน พัฒนาระบบสารสนเทศ (3 ท่าน x 6,700 บาท x 1 ครั้ง) =20,100 บาท		เงินบำรุง รพ.			
							3) ค่าที่พักผู้เชี่ยวชาญ ด้านพัฒนาระบบ สารสนเทศ (3 ท่าน x 1,200 บาท x 1 คืน) =3,600 บาท	-	เงินบำรุง รพ.			
							4) ค่าจัดทำรายงานใน การตรวจประเมิน =5,000 บาท	-	เงินบำรุง รพ.			
							5) ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม (30 คน x 35 บาท x 2 มื้อ) =2,100 บาท	-	เงินบำรุง รพ.			

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	รายไตรมาส				รายละเอียดงบประมาณ	จำนวน(บาท)	แหล่งงบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
							6) ค่าอาหารกลางวัน (30 คน x 80 บาท x 1 มื้อ) =2,400 บาท	-	เงินบำรุง รพ.			
							7) ค่าวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงานกิจกรรมในโครงการ =2,000 บาท	-	เงินบำรุง รพ.			
							8) ค่าหนังสือแนวทางการพัฒนาคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล (HAIT) (440 บาท x 3 เล่ม) =1,320 บาท	-	เงินบำรุง รพ.			
9. จัดหาอุปกรณ์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน SMART HOSPITAL									เงินบำรุง รพ. (แผนครุภัณฑ์)			
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น								138,800	เงินบำรุง รพ.	หมายเหตุ: ทุกรายการ/กิจกรรมสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้		

ลำดับที่

☐ โครงการตอบสนองยุทธศาสตร์ ☐ งานพัฒนา ☐ งานประจำ

ชื่อโครงการ

แผนปฏิบัติการพัฒนางานวาระชุมชน การบันทึก และการประเมินคุณภาพวาระชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร, พัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

เป้าประสงค์

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

2. พัฒนาระบบการเงินการคลัง

3. พัฒนาระบบสารสนเทศ

กลยุทธ์/กลวิธี

มีการวางแผนและกำหนดระยะเวลาจัดทำแผนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ/โครงการ อย่างชัดเจน และควบคุมกำกับ และประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาศักยภาพ แพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่งานเวชสถิติและผู้เกี่ยวข้อง ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการบันทึกเวชระเบียน / การสรุปคำวินิจฉัย / หลักการให้รหัสโรค ผ่าตัดหัตถการ ตามหลักการของ ICD 10 และ ICD 9

2. เพื่อให้ทราบแนวทางการปฏิบัติในการตรวจสอบเอกสารหลักฐานการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารการสาธารณสุขและแนวทางการบันทึกและตรวจประเมินคุณภาพการบันทึกเวชระเบียน

ตัวชี้วัด:(ตัวชี้วัดโครงการ)

1. ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมประชุมมีความรู้ ความเข้าใจ ที่ถูกต้องเกี่ยวกับหลักการบันทึกเวชระเบียน / การสรุปคำวินิจฉัย / หลักการให้รหัสโรค ผ่าตัดหัตถการ ตามหลักการของ ICD 10 และ ICD 9

2. ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมประชุมทราบแนวทางการปฏิบัติในการตรวจสอบเอกสารหลักฐานการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารการสาธารณสุขและแนวทางการบันทึกและตรวจประเมินคุณภาพการบันทึกเวชระเบียน

3. ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมประชุมมีความรู้ ความเข้าใจ ที่ถูกต้องเกี่ยวกับหลักการสรุปสาเหตุการตายและการเลือกสาเหตุการตายในสถานพยาบาล

หลักการและเหตุผล

การบันทึกเวชระเบียนผู้ป่วยถูกต้อง ครบถ้วน มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนากุณภาพการดูแลผู้ป่วย ก่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดูแลรักษาผู้ป่วย เกิดการสื่อสารที่ดีระหว่างทีมผู้ให้บริการผู้ป่วย ทั้งนี้การสรุปสาเหตุการตายและการเลือกสาเหตุการตายถือเป็นข้อมูลที่สำคัญเป็นดัชนีชี้วัดสุขภาพที่สำคัญและเป็นข้อมูลในเชิงคุณภาพของ 43 แห่ง ทั้งนี้คุณภาพการบันทึกเวชระเบียนและความถูกต้องของข้อมูล ใช้ประกอบการจัดสร้างงบประมาณแก่

สถานพยาบาลต่าง ๆ

ตามหลักการวินิจฉัยกลุ่มโรคร่วม (DRGs) ดังนั้นงานวาระชุมชน กลุ่มงานประกันสุขภาพยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์ จึงเห็นควรจัดทำ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบันทึกเวช

ระเบียนฯ ขึ้น

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	ระบุไตรมาส				รายละเอียด งบประมาณ	จำนวน (บาท)	แหล่ง งบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			ระบุไตรมาส									
			1	2	3	4						
1. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบันทึกเวชระเบียนตามมาตรฐานสากล ICD 10, รหัสหัตถการ ICD 9 and Thai DRG New Version												
1.1 กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบันทึกเวชระเบียนตามมาตรฐานสากล ICD 10, รหัสหัตถการ ICD 9 and Thai DRG New Version	แพทย์พยาบาล เจ้าหน้าที่งานเวชสถิติและบุคลากรทางการแพทย์อื่น จำนวน 2 รุ่น รุ่นละ 25 คน	1 ครั้ง	/				2) ค่าตอบแทนวิทยากร 1 คน x 600 บาท x 6 ชั่วโมง x 2 รุ่น เป็นเงิน 7,200 บาท 3) ค่าพาหนะวิทยากร 6,000 บาท 4) ค่าที่พักวิทยากร 1,200 บาท x 2 ห้อง x 2 คืน เป็นเงิน 4,800 บาท 5) ค่าอาหารกลางวันวิทยากร 80 บาท x 2 คน x 1 มื้อ x 2 วัน เป็นเงิน 320 บาท	18,320	เงินบำรุง รพ.	ประเมินตามตัวชี้วัดโครงการ จำนวน 3 ตัวชี้วัด	ผู้เข้าร่วมประชุม 1) ความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับหลักการบันทึกเวชระเบียน / การสรุปคำวินิจฉัย / หลักการให้รหัสโรค ผ่าตัดหัตถการตามหลักการของ ICD 10 และ ICD 9 2) ทราบแนวทางการปฏิบัติในการตรวจสอบเอกสารหลักฐานการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเพื่อการบริการสาธารณสุขและแนวทางการบันทึกและตรวจประเมินคุณภาพการบันทึกเวชระเบียน	ศก.เวชระเบียน

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	ระบุไตรมาส				รายละเอียด งบประมาณ	จำนวน (บาท)	แหล่ง งบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
1.1 กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบำบัดฟื้นฟูผู้ป่วยจิตเวช ระเบียบตามมาตรฐานสากล ICD 10, รหัสหัตถการ ICD 9 and Thai DRG New Version (ต่อ)	แพทย์พยาบาล เจ้าหน้าที่งานเวชสถิติและบุคลากรทางการแพทย์อื่นจำนวน 2 รุ่น รุ่นละ 25 คน	1 ครั้ง		/			6. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม วิทยากร 2 คน x 25 บาท x 2 มื้อ x 2 รุ่น เป็นเงิน 200 บาท 7. ค่าอาหารกลางวันผู้เข้าร่วมประชุม 80 บาท x 25 คน x 1 มื้อ x 2 รุ่น เป็นเงิน 4,000 บาท 8. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ผู้เข้าร่วมประชุม 25 บาท x 25 คน x 2 มื้อ x 2 รุ่น เป็นเงิน 2,500 บาท 9. ค่าถ่ายเอกสารและวัสดุอุปกรณ์ในการประชุม 18,780 บาท	25,480	เงินบำรุง รพ.	ประเมินตามตัวชี้วัด โครงการจำนวน 3 ตัวชี้วัด	3. มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับหลักการ สรุปสาเหตุการตายและการ เลือกสาเหตุการตายใน สถานพยาบาล	คกก.เวชระเบียน
1.2 กิจกรรมประชุม/ทบทวนเวชระเบียน บุคลากรทางการแพทย์อื่นที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10 คน	ทีม Audit เวชระเบียน/ บุคลากรทางการแพทย์อื่นที่เกี่ยวข้อง	1 ครั้ง/สัปดาห์	/	/	/	/	1) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ทีม Audit 10 คน x 25 บาท x 1 มื้อ x 52 ครั้ง เป็นเงิน 13,000 บาท	-	เงินบำรุง รพ.	นับจำนวนครั้งการ ประชุม/ ทบทวนเวชระเบียน มากกว่า ร้อยละ 60 (จาก 52 ครั้ง)	ผลการตรวจรอบเวช ระเบียนผ่านเกณฑ์	ทีม Audit เวช ระเบียน

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	ระบุไตรมาส				รายละเอียด งบประมาณ	จำนวน (บาท)	แหล่ง งบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
1.3 กิจกรรมพัฒนาสื่อภาพ บุคลากรผู้ใช้งาน โปรแกรม HOSXP (Input Data)	บุคลากรทางการแพทย์/ ผู้ใช้งาน HOSXP 30 คน	2 ครั้ง/ไตรมาส	/	/	/	/	1) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 30 คน x 25 บาท x 1 มื้อ x 8 ครั้ง เป็นเงิน 6,000 บาท	-	เงินบำรุง รพ.	ร้อยละ 70 ของ บุคลากรที่ปฏิบัติงาน หน้าที่/ผู้ใช้งาน HOSXP ได้รับการ พัฒนาสื่อภาพฯ ตาม ผลการตรวจสอบเวช ระเบียน	บุคลากรได้รับการพัฒนา ศักยภาพ	งานเวชระเบียน/ คคก.İM
1.4 กิจกรรมประชุม คคก. เวชระเบียน	คคก.เวชระเบียน 15 คน	1 ครั้ง/เดือน	/	/	/	/	1) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 15 คน x 25 บาท x 1 มื้อ x 12 ครั้ง เป็นเงิน 5,625 บาท	-	เงินบำรุง รพ.	มีจำนวนครั้งการ ประชุมมากกว่าร้อยละ 60 (จาก 12 ครั้ง)	มีรายงานการประชุม เสนอผู้บริหาร	งานเวชระเบียน
1.5 กิจกรรมประชุม คคก.İM	คคก.İM 24 คน	1 เดือน/ครั้ง (วันพุธ สัปดาห์ที่ 3)	/	/	/	/	1) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 24 คน x 25 บาท x 1 มื้อ x 12 ครั้ง เป็นเงิน 7,200 บาท	-	เงินบำรุง รพ.	มีจำนวนครั้งการ ประชุมมากกว่าร้อยละ 60 (จาก 6 ครั้ง)	มีรายงานการประชุม เสนอผู้บริหาร	คคก.İM
1.6 พัฒนางานตามมาตรฐาน HATI หมวดที่ 5 การพัฒนา คุณภาพข้อมูล (Data Quality Improvement) : ศึกษาดูงาน รพ. ในจังหวัด สงขลา	จนท.ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10 คน (2 แห่ง)	1 ครั้ง	/	/	/	/	1) เบยเลี้ยง 240 บาท x 10 คน x 2 วัน เป็นเงิน 4,800 บาท 2) ค่าของที่ระลึก 2 ชิ้น x 1,000 บาท เป็นเงิน 2,000 บาท	6,800	เงินบำรุง รพ.	จนท.ที่เกี่ยวข้องมี ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับ การพัฒนาคุณภาพ ข้อมูล (Data Quality Improvement)	มีรายงานสรุปผล การศึกษาดูงานและสิ่งที่รับ เสนอผู้บริหาร สามารถนำ สิ่งที่ได้มาพัฒนางานได้	คคก.İM/ งานเวชระเบียน

กิจกรรม	เป้าหมาย/จำนวน	ระยะเวลา ดำเนินการ (ระบุเดือน)	ระบุไตรมาส				รายละเอียด งบประมาณ	จำนวน (บาท)	แหล่ง งบประมาณ	วิธีประเมินผล	ผลงาน (ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4						
1.7 ประชุมติดตามผลการดำเนินงาน ตามมาตรฐาน HATI หมวดที่ 5 การพัฒนา คุณภาพข้อมูล (Data Quality Improvement)	จนท.ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10 คน	1 ครั้ง/ไตรมาส	/	/	/	/	1) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 10 คน x 25 บาท x 1 มื้อ x 4 ครั้ง เป็นเงิน 1,000 บาท	-	เงินบำรุง รพ.	ผลการดำเนินงาน ตามมาตรฐาน HATI หมวดที่ 5 การพัฒนา คุณภาพข้อมูล (Data Quality Improvement) เป็นไปตาม Timeline ที่กำหนด	มีรายงานความก้าวหน้า การดำเนินงานตาม มาตรฐาน HATI หมวดที่ 5 การพัฒนา คุณภาพข้อมูล (Data Quality Improvement) แจ้ง คกก. IM	คกก. IM/ งานเวชระเบียน
1.7 กิจกรรมประชุมสรุปผล การดำเนินงาน เวชระเบียนภาพรวม รพ. (ผลการดำเนินงาน (ผล Audit)/ปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน/และ ข้อเสนอแนะ เพื่อพัฒนาการดำเนินงาน)	คกก.บริหารรพ., หัวหน้ากลุ่ม งาน/งาน ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 40 คน	1 ครั้ง/เดือน	/				ประชุมประจำเดือน รพ.	-	เงินบำรุง รพ.	ร้อยละ 80 ของ กลุ่มเป้าหมาย เข้าร่วมประชุม	มีรายงานสรุปผลการ ดำเนินงาน เสนอผู้บริหาร	งานเวชระเบียน
รวมเงินทั้งสิ้น								50,600	หมายเหตุ: ทุกรายการ/กิจกรรมสามารถอ้างอิงข้อมูลกันได้			